

На основу члана 53. Закона о високом образовању („Службени гласник РС“, бр76/2005, 100/2007 аутентично тумачење, 97/2008, 44/2010, 93/2012, 89/2013, 99/2014, 45/15 аутентично тумачење, 68/2015), члана 15. Статута Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, предлога Наставно-научног већа Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу бр. 04-418/17 од 15.03.2016.године, Савет Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, на својој седници одржаној дана 06.04.2016.године, донео је следећу

## ОДЛУКУ

ДОНОСИ СЕ Одлука о усвајању Стратегије за обезбеђење квалитета Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу.

Стратегија за обезбеђење квалитета Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу саставни је део ове одлуке.

Одлуку доставити: продекану за квалитет и развој, председнику комисије за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета, општој служби и писарници Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу.

САВЕТ ФАКУЛТЕТА СПОРТА И ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У НИШУ

Бр. 04- 526/4

у Нишу 06.04.2016.године

Председник Савета  
Проф. др Саша Миленковић







Факултет спорта и физичког васпитања Универзитета у Нишу	Датум израде: 16.03.2007.
Документ: Стратегија за обезбеђење квалитета Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу	Датум измене: 05.07.2011.
Доноси: Савет Факултета	Датум измене: 06.04.2016.
	Страна: 1/6

На основу Стандарда 1. Правилника о стандардима за самовредновање квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“, бр. 106/2006), на основу члана 53. Закона о високом образовању („Сл. гласник РС“, Бр. 76/05, 100/2007-аутентично тумачење, 97/2008, 44/2010, 93/12, 89/13, 99/14, 45/15 и 68/15- аутентично тумачење), члана 15 Статута Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, а на основу предлога Декана и Наставно научног већа Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, Савет Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, на седници одржаној 06.04.2016. године, донео је

## СТРАТЕГИЈУ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Један од основних предуслова за успешну имплементацију и реализацију Болоњског процеса као и побољшање активности и свих процеса на факултетима је континуирано праћење и унапређивање квалитета. Основни циљ обезбеђења квалитета је планирање, развој и контрола механизма за континуирано побољшање рада кроз испуњавање конкретних стандарда образовања.

У складу с основним принципима европског високошколског образовања, стварање унутрашње организације за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета је основна претпоставка за постизање вишег нивоа квалитета и резултата рада Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу (у даљем тексту Факултет). Организација и управљање Факултетом у складу су са Законом о високом образовању. Орган управљања је Савет Факултета. Основне делатности Факултета су: образовна (наставна) и научно-истраживачка. Издавачка делатност представља подршку наставној делатности. Основне организационе јединице Факултета су: 6 наставно-научних јединица, Центар за мултидисциплинарна истраживања, Центар за унапређење квалитета и Секретаријат. Статутом Факултета дефинисане су делатности, управљање, пословођење, надлежности, права и обавезе.

За остваривања постављених циљева, а на основу преиспитивања, Савет Факултета, утврђује *унапређену Стратегију за обезбеђење квалитета* која садржи:

1. Мисију, визију, циљеве и принципе система управљања квалитетом;
2. Опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета својих програма;
3. Мере за обезбеђење квалитета;
4. Субјекте обезбеђења квалитета;
5. Области обезбеђења квалитета;
6. Опредељење за изградњу организационе културе квалитета;
7. Повезаност образовне, научно-истраживачке и стручне делатности;
8. Објављивање и промовисање Стратегије за обезбеђење квалитета;
9. Периодично преиспитивање и унапређивање стратегије за унапређење квалитета.

**Стратегија за обезбеђење квалитета је у сагласности са следећим документима:**

- Лисабонска конвенција о признавању квалификација/диплома у високом образовању, од 1997., коју је наша земља ратификовала 2003.;
- Болоњска декларација, од 1999., коју је наша земља потписала 2003.;
- Закон о високом образовању („Службени гласник РС“ број 76/05, 100/2007-аутентично тумачење, 97/2008, 44/2010, 93/12, 89/13, 99/14, 45/15- аутентично тумачење и 68/15);
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС“, број 106/2006, 112/08, 70/11, 101/12 и 13/14);
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Службени гласник РС, број 106/2006);





- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“, број 106/2006 и Измене Правилника донете на седници Националног савета за високо образовање одржаној 23.1.2012. године);
- Правилник о изменама Правилника о листи стручних, академских и научних назива („Службени гласник РС“, бр. 30/07, 112/08, 72/09, 81/10, 39/11, 54/11- исправка, 44/13 и 100/15);
- Правилник о садржају и начину вођења евиденције коју води високошколска установа („Службени гласник РС“, број 21/2006);
- Статут Универзитета у Нишу (Гласник Универзитета у Нишу, број 8/14- пречишћен текст).

Савет Факултета је усвојио прву Стратегију за обезбеђење квалитета 16.03.2007. Након четири године Декан Факултета је донео Одлуку о преиспитивању и унапређењу постојеће Стратегије. Савет Факултета је 05.07.2011. усвојио унапређену Стратегију за обезбеђење квалитета. Након четири године, 2016. године, Декан Факултета је донео одлуку о поновном преиспитивању Стратегије.

Центар за унапређење квалитета је израдио ревидиран Предлог унапређене Стратегије.

Стратегија за обезбеђење квалитета представља основни, стратешки и развојни документ на коме Факултет темељи систем управљања квалитетом.

Овај докуменат ће се и даље периодично преиспитивати, мењати и унапређивати и служити као основ за сачињавање акционих планова и области обезбеђења и унапређења квалитета Факултета.

## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ И ПРИНЦИПИ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ

Факултет је потпуно опредељен да унапређује квалитет свих активности и процеса који се одвијају на Факултету у складу са законским и одредбама стандарда за акредитацију у високом образовању, као и дефинисаном политиком квалитета.

**Мисија** Факултета подразумева осигурање једне од водећих позиција у школовању кадрова за спорт, физичко васпитање и рекреацију кроз стварање високо-образовног стручног кадра за професије које ће својим радом допринети:

- унапређењу примене физичких активности код деце, младих и старих,
- коришћењу физичких активности у функцији раста и развоја,
- ефикасној примени тренажних оптерећења у спорту,
- превенцији здравља,
- коришћењу информација о спорту, физичком васпитању, рекреацији и здрављу,
- научној делатности у области спорта, физичког васпитања и рекреације.

Мисија система управљања квалитетом подразумева обезбеђивање високих стандарда квалитета образовног, научно-истраживачког и стручног рада, и њиховог непрестаног развоја и унапређивања.

**Визија** Факултета огледа се у перспективном, атрактивном, савременом и проверљивом студирању које у основи има примену физичких активности у спорту, физичком васпитању и рекреацији. Перманентним унапређењем свих облика рада и развијања културе квалитета омогућиће да Факултет постане упоредив са другим факултетима.

У обављању мисије и визије Факултет, делује и доприноси унапређењу теорије и праксе примене физичких активности, при чему континуирано сарађује са сродним високошколским установама у Републици Србији, другим институцијама Универзитета у Нишу, као и са сродним иностраним универзитетима и факултетима.

**Основни циљ** процеса унапређења квалитета на Факултету је да се шири култура квалитета међу наставницима, сарадницима, ненаставним особљем и студентима перманентном расправом о квалитету, кроз анализу резултата свих активности које се обављају у оквиру активности обезбеђења, контроле и унапређења квалитета.

**Посебни циљеви** у овом процесу се могу дефинисати у неколико тачака:





- пружање активне подршке студентима, наставницима, сарадницима и административном особљу у њиховом настојању да унапреде сопствени квалитет, кроз развој унутрашњих механизма установе за испуњавање високих стандарда рада,
- истицање важности унапређивања квалитета образовања и дефинисање мерљивих показатеља и критеријума квалитета образовања,
- увођење процедура за процењивање, праћење и унапређивање сопственог рада,
- праћење напредовања и развоја кроз прикупљање релевантних информација и истицање самовредновања као основног услова за успешно функционисање Факултета.

Остварење циљева дефинише се **задацима**:

- подржавање институционалног организовања система квалитета, кроз одређивање и редовну смену одговорних особа за спровођење квалитета и именовање чланова комисија и одбора за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета у Центру за унапређење квалитета,
- доношење ревидираних правилника о унапређењу квалитета уз поштовање стандарда и критеријума квалитета на Факултету са конкретним процедурама за реализацију и праћење,
- дефинисање надлежности и одговорности свих учесника током процеса самовредновања,
- подстицање расправе о квалитету, ширење културе квалитета кроз личну одговорност сваког учесника у процесу,
- организовање додатне едукације за наставнике с циљем приближавања стандардима европског простора високог образовања,
- развој институцијских механизма подршке студентима.

#### **Принципи**

За реализацију постављених циљева и задатака дефинисани су следећи принципи:

- перманентно унапређење квалитета је одговорност руководства Факултета
- испуњење Националних стандарда квалитета, који су прописани за процес акредитације високошколских установа и студијских програма свих нивоа студија;
- перманентно унапређење процеса рада, стручних компетенција и способности свих запослених на Факултету;
- активно укључење студената у све области активности и рада које се тичу квалитета;
- дефинисање одговорности за креирање, обезбеђење, контролу и унапређење квалитета.

## **2. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ФАКУЛТЕТА ДА НЕПРЕКИДНО И СИСТЕМАТСКИ РАДИ НА УНАПРЕЂЕЊУ КВАЛИТЕТА СВОЈИХ СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА;**

На Факултету се утврђеним поступцима редовно и систематски проверавају и по потреби мењају:

- циљеви и њихова усклађеност за задацима и циљевима установе;
- структура и садржај студијских програма;
- оптерећење студената исказано ЕСПБ бодовима;
- исходи и компетенције, које студенти добијају по завршетку студија ради већих могућности запошљавања.

На Факултету су утврђени поступци за дефинисање, одобравање, праћење и контролу студијских програма.

Факултет обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма.

Дефинисани су одговарајући поступци на основу којих се обезбеђује континуирано осавремењивање и унапређивање структуре курикулума, као и његова упоредивост и усклађеност са одговарајућим курикулума страних високошколских установа.





### 3. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Да би систем управљања квалитетом добро функционисао Факултет:

- доноси нове правне акте и допуњава и мења постојеће,
- одржава и преиспитује постојећу организациону структуру управљања квалитетом уз јасно дефинисање надлежности,
- периодично преиспитује Стратегију за обезбеђење квалитета,
- обезбеђује унапређење квалитета управљања,
- обезбеђује унапређење квалитета наставних активности,
- обезбеђује јавност и објективност оцењивања,
- контролише квалитет уџбеника и доноси мере за отклањање недостатака,
- прати квалитет наставе и реализацију Плана извођења наставе на свим студијским програмима, применом перманентног анкетирања студената,
- осигурава да сугестије, предлози и критике студената имају своје место у доношењу стандарда и поступака за обезбеђење квалитета Факултета, Стратегије, као и различитих аката.
- обезбеђује поштовање критеријума за избор наставника и сарадника,
- обезбеђује наставницима и сарадницима стално стручно и научно усавршавање, као и едукацију у области информационих технологија, комуникација, учења језика и слично,
- периодично спроводи процес самовредновања и његове резултате чини доступним јавности,
- обезбеђује квалитет ненаставних активности и услова рада, као и стручно усавршавање запосленог ненаставног особља,
- прикупља информације о квалитету од стране студената, наставног особља, ненаставног особља, послодаваца и јавног мњења и у вези са тим организује расправе, након којих утврђује корективне и превентивне мере у циљу отклањања уочених недостатака.

### 4. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

На Факултету је формиран **Центар за унапређење квалитета** као организациона јединица без својства правног лица, која у оквиру своје активности дефинише стратегију и политику праћења, обезбеђења, унапређења и развоја квалитета и обавља административне и организационе послове везане за самовредновање и подизање квалитета студијских програма, наставе и услова рада Факултета.

Саставни делови Центра за унапређење квалитета (у даљем тексту Центар) су стручни органи и то *Комисија за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета* (коју чине: Одбор за студијске програме и наставни процес, Одбор за научно-истраживачки рад и међународну сарадњу и Одбор за самовредновање) и *Комисија за спровођење студентског вредновања*.

Наставно-научно веће може образовати и друге сталне и повремене комисије, као стручна и саветодавна тела, ради разматрања и припремања питања из области обезбеђења квалитета.

Представници датих комисија и одбора из реда наставног и ненаставног особља бирају се на период од три године, док се представници студената бирају на период од годину дана, на предлог Студентског парламента.

Центар за унапређење квалитета Факултета своју делатност обавља кроз:

- развијање поступака вредновања и самовредновања и истраживања квалитета образовања, научног и стручног рада,
- подстицање, усаглашавање и организовање унапређења квалитета у свим областима рада Факултета,
- планирање и припремање активности везаних за праћење и контролу квалитета према годишњем плану,
- спровођење поступка самовредновања,
- истраживање узрока неефикасног студирања,
- извршавање надзора над студентским вредновањем квалитета,





- подстицање стручног усавршавања наставног и ненаставног особља,
- подстицање међународне сарадње.

## 5. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

На Факултету се дефинишу области обезбеђења квалитета:

- квалитет студијских програма,
- квалитет наставног процеса,
- квалитет наставника и сарадника,
- квалитет научно-истраживачког и стручног рада,
- квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информационих ресурса,
- квалитет управљања и квалитет ненаставне подршке,
- квалитет простора и опреме,
- квалитет финансирања.

Комисија за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета утврђује предлог процедура за сваку област обезбеђења квалитета, којима се на детаљан начин дефинише поступање свих субјеката у активностима и процесима у систему обезбеђења квалитета на Факултету.

Поступке усваја Наставно-научно веће Факултета. Комисија за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета је одговорна да обезбеди да сви поступци буду доступни наставном и ненаставном особљу, студентима и јавности.

Ови поступци ће се периодично преиспитивати и унапређивати у циљу побољшања активности и процеса, који се одвијају на Факултету. Одговорност за утврђивање предлога унапређивања поступака је на Комисији и њеним одборима, а измене поступака усваја Наставно-научно веће.

## 6. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ КВАЛИТЕТА

Факултет исказује своје чврсто опредељење за изградњу културе квалитета у свим организационим деловима и областима деловања.

Ову опредељеност потврђује Изјавом о политици квалитета, Стратегијом, њеним спровођењем, формирањем комисија и одбора за обезбеђење квалитета, као и укључивањем укупног наставног, ненаставног особља и студената у активности и процесе, који се спроводе на Факултету, а у циљу постизања што вишег нивоа квалитета у свим областима деловања.

## 7. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ

Факултет утврђује своју опредељеност за спровођење активности на повезивању образовне, научно-истраживачке и стручне делатности. Знања до којих Факултет долази спровођењем научно-истраживачких и професионалних активности, укључују се у постојећи наставни процес. Квалитет научно-истраживачког и стручног рада наставника и сарадника се константно подстиче, прати, оцењује и унапређује.

## 8. ОБЈАВЉИВАЊЕ И ПРОМОВИСАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Објављивање и промовисање Стратегије за обезбеђење квалитета, како у оквирима Факултета, тако и у јавности, спроводиће одговорна и овлашћена лица, а документ ће бити доступан јавности преко сајта Факултета. За промовисање стратегије одговорни су сви субјекти у оквиру својих активности на пословима, које обављају у својим организационим јединицама.

## 9. АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење ове Стратегије Центар за унапређење квалитета ће сачинити Акциони план којим ће се утврдити мере и активности које ће се предузети са роковима за извршење, као и извршиоци тих мера. Акциони план ће усвојити Наставно-научно веће Факултета.

**Акциони план –Стратешки правци**





- Ревизија стратешких докумената за све области обезбеђења квалитета.
- Организација и наставак разрађивања Политике квалитета и Стратегије за обезбеђење квалитета.
- Ревидирање метода и поступака за праћење, контролу и унапређење квалитета у складу са стандардима.
- Евалуација курикулума и редефинисање исхода учења.
- Унапређење научно-истраживачког рада кроз побољшање рада у Центру за мултидисциплинарна истраживања Факултета.
- Унапређење међународне сарадње Факултета, посебно на пољима науке наставе и мобилности.
- Даље унапређење квалитета Факултета кроз редефинисање рада Центра за унапређење квалитета.
- Ширење културе квалитета на Факултету кроз личну одговорност сваког учесника у њеном процесу.

### ЛИСТА ДОСТАВЉАЊА ДОКУМЕНТА

Ред. бр.	Функција / Радно место	Име и презиме
1.	Декан Факултета	Милован Братић
2.	Председник Савета	Саша Миленковић
3.	Управник Центра за унапређење квалитета	Славољуб Узуновић
4.	Продекан за квалитет и развој	Радмила Костић
5.	Архива Факултета	
6.	Архива Центра за унапређење квалитета Факултета	

САВЕТ ФАКУЛТЕТА СПОРТА И ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У НИШУ

Бр. 04- 526/4

У Нишу, 06.04.2016. године

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА  
Проф. др Саша Миленковић

